EVGENII ARKHIPOV

Candidat à la présidence de la Fédération internationale de Canoë (ICF)

Proposition de programme

DIRECTION ET GESTION

Une direction et une gestion expertes et correctes sont essentiels pour qu'une organisation fonctionne avec succès et prospère.
Le travail de l'ICF doit considérer les points de vue de toutes les fédérations nationales membres de l'ICF. Cet objectif peut être atteint grâce à la création de groupes de travail et de commissions **efficaces**. Il est nécessaire de réviser le mécanisme d'information des fédérations nationales, de créer une opportunité de discussion et de développement commun, y compris en utilisant des ressources en ligne. L'ICF n'est pas seulement le Président et le Bureau exécutif. L'ICF c'est un ensemble d'opinions de toutes les fédérations nationales concernant le développement futur de notre sport.

Toutes les activités de la Fédération doivent être aussi transparentes que possible, sur la base des dispositions du Partenariat international contre la corruption dans le sport (PICCS). Toutes les dispositions de tous les documents de l'ICF doivent être aussi transparentes et **compréhensibles** que possible pour toutes les fédérations nationales, discutées et coordonnées avec elles. Afin d'éviter les ambiguïtés il est proposé de réviser les documents réglementaires de l'ICF à un niveau professionnel, avec la participation d'experts dans le domaine du droit et de la finance.

Actuellement, la principale source de financement de notre sport est le CIO. Mon élection apportera 10 millions d'euros de financements supplémentaires **garantis** par des sponsors pour le cycle olympique. Ils seront dédiés aux soutiens ciblés des programmes de développement, à la création de centres de formation sportive et professionnelle sur tous les continents, au renforcement des programmes de soutien aux athlètes talentueux et à l'augmentation du financement des comités de l'ICF dans les disciplines non olympiques.
Par ailleurs, mes dépenses en tant que Président de l'ICF seront nulles pour l'ICF.

Programme de développement du canoë et kayak

I. Programme de développement

Pour la préservation et le développement de notre sport à long terme, un programme de développement efficace est nécessaire. Il envisage :

- Création de centres d'entraînement olympiques de l'ICF qui combinent tous les sports de pagaies **sur tous les continents**. Les centres devraient être ouverts non seulement aux professionnels, mais aussi aux pratiques de loisirs dans toutes les disciplines, et pas seulement olympiques. Ce ne sont pas seulement des centres d'entraînement, mais aussi des centres d'enseignement de la pratique des sports de pagaies. Ces centres rassembleront des athlètes et des entraîneurs de pays ou les infrastructures sportives manquent dans une école de pagaie pour s'entraîner et se former professionnellement y compris pour la lutte antidopage. Les centres fonctionnent dans le cadre d'un partenariat mutuel **à cinq** entre l'ICF, les fédérations nationales et continentales, les CNO (Comités Nationaux Olympiques) et le CIO (Comité International Olympique). L'emplacement des centres est défini en accord avec le Comité Exécutif de la l'ICF.
- Une multiplication du financement des programmes de développement en cours **par trois fois au minimum**. Des propositions concrètes sont présentées ci-dessous dans la section « Levée de fonds supplémentaires ».
- Création d'un concept d'entraînement centralisé avec **un plein soutien** pour les athlètes talentueux du monde entier.
- Proposition aux associations continentales d'avoir leur propre équipement non seulement pour le développement des écoles de pagaies, mais aussi pour inviter les athlètes étrangers et leur fournir tout ce dont ils ont besoin - hébergement, nourriture, matériel et équipement, soutien à l'entraînement. Extension de la géographie des compétitions : selon les principes d'universalité le canoë-kayak et sport pagaies **ne doivent pas rester uniquement un sport européen**.
- Il faut accorder une attention sérieuse au développement des disciplines non olympiques qui sont d'une part des types de loisirs actifs et d'autre part des éléments de réunion d'un très grand nombre de pagayeurs du monde entier. Il est nécessaire de viser l'inclusion d'autant de disciplines non olympiques que possible dans le programme des Jeux Mondiaux et autres multi-jeux.
- Tenue des **festivals** de sports de pagaies - organisation de compétitions sur les infrastructures existantes de sprint et slalom en couvrant le maximum de disciplines y compris non olympiques : descente, marathon, kayak-polo, freestyle, canotage océanique, canotage sur les bateaux-dragon, SUP… Des festivals similaires peuvent également être organisés près de la côte océanique en eau libre. Dans ce cas, les disciplines d'eau vive peuvent être pratiquées sur la sur un bassin préfabriqué mobile démontable.
  Il est possible d'organiser ce premier festival en 2024 pour célébrer le **centenaire de l'ICF**. Il doit inclure un maximum de disciplines, les activités d'eaux vives peuvent être tenues sur un bassin préfabriqué mobile démontable.
- Développement et mise en place d'un programme de **compétitions internationales** pour les enfants **de moins de 16 ans** pour aider les fédérations nationales à attirer les jeunes générations.
- Programmes de coopération avec les fabricants d'équipements pour s'assurer qu'il est disponible pour toutes les fédérations nationales. Dans le cas où des équipements sont attribués aux fédérations nationales dans le cadre de programmes de développement, alors

l'ICF prendra en charge **les frais de transport pour la livraison des bateaux** jusqu'au pays de destination.

- Accompagnement de projets de compétitions avec des éléments de **réalité virtuelle** basés sur des simulateurs et création des E-compétitions correspondantes.

II. Programmes d'enseignement :

- Développement et mise en place d'**un programme de formation** et de perfectionnement pour toutes les spécialités nécessaires par exemple : entraîneur, gestionnaire, arbitre, directeur de course… et avec une certification ICF « École de pagaie ICF de fin d'études. Création d'un réseau professionnel de spécialistes vers le marché de travail avec la création d'une base de données de l'ICF des postes vacants et des offres d'emploi.
- Programmes d'enseignement complémentaires dans les centres continentaux, y compris en partenariat avec les comités nationaux olympiques pour former du personnel spécialisé qualifié avec la maîtrise de spécialités et de domaines de connaissances tels que : finance, marketing et sponsoring, organisation d'événements sportifs, médias, gestion d'installations sportives, etc.
- Télévision de l'ICF : chaîne en ligne 24h/24 et 7j/7 en plusieurs langues (diffusion de compétitions, programmes pédagogiques, témoignages d'athlètes et d'entraîneurs, interviews...). **Chaque** membre de la communauté pourra contribuer au contenu de la chaîne, y compris les partenaires et sponsors. Cela permettra d'unir la communauté des pagayeurs et de populariser davantage le sport pour attirer des sponsors et pratiquants.

III. Soutien centralisé des athlètes :

- Pour l'analyse des résultats d'une compétition, l'ICF et le comité d'organisation de la compétition fournissent des services de haut niveau à tous les participants : analyse des performances, assistance médicale, logistique, vidéo, etc… pour les pays qui n'ont pas la possibilité d'avoir de tels prestations ainsi qu'une plate-forme en ligne pour le développement des plans d'entraînement.
- Allocation des accréditations **gratuites** aux compétitions pour les pays au-delà de la 40e place lors du précédent Championnat du monde. Transfert gratuit, hébergement, entraîneur, suivi médical, analyse des résultats…
- Statistiques générales et analyse approfondie des tendances des résultats **pour tous les pays**. Développement d'un service de statistiques et d'analyse des tendances de développement pour les pays membres de l'ICF.

Programme olympique et approches

Tous les efforts devraient être faits pour maintenir les 16 médailles olympiques en canoë au programme olympique. En outre, une interaction étroite avec les comités olympiques nationaux qui accueillent les Jeux est nécessaire pour ajouter des disciplines au programme olympique conformément aux principes d'égalité des sexes. L'ICF doit représenter la diversité des sports de pagaies afin de devenir plus polyvalente. Il est proposé d'envisager de nouvelles opportunités pour la communauté des sports de pagaies conformément aux recommandations de l'**agenda olympique 2020 + 5**.

I. Travail sur le programme des Jeux Olympiques :

Nous devons prendre soin de nos fondations - les disciplines olympiques et non olympiques déjà existantes. Mais en même temps, il faut nous éloigner des stéréotypes. Permettre à la commission d'analyser la popularité des disciplines. Modifiez le programme pour qu'il soit intéressant. Nous **devons avancer**.

- Il est proposé de préserver le siège de la FICK à Lausanne - cœur du mouvement olympique, ainsi que tout le personnel hautement qualifié.
- Révision du système de sélection pour les Jeux Olympiques en vue d'**augmenter** le nombre de CNO participants.

II. Égalité des genres :

- Fixer 50 % des médailles féminines et masculines aux Jeux Olympiques et aux Championnats du monde dans les Statuts de la FICK.
- Proposition d'étudier la question de l'inclusion des équipages **mixtes** dans le programme olympique.

III. Révision du format de compétition pour ajouter plus de flexibilité au programme

- **Participation** des CNO hôtes, FN, comités d'organisation à l'élaboration des règles des compétitions avec l'ICF pour une plus grande vulgarisation, réduction des coûts et promotion de nouveaux lieux et formats dans le centre-ville, à proximité de sites touristiques de renommée mondiale.
- Développement de **nouveaux** formats de compétitions pour attirer toutes les générations de pagayeurs.
- Discussion et développement du concept de nouvelles compétitions de sports de pagaies multidisciplinaires en partenariat avec **le programme du CIO "En route vers les Jeux Olympiques".**
- Vulgarisation et promotion des sports de pagaies, relations étroites avec les médias, diffusion des championnats du monde non seulement dans les disciplines olympiques, mais aussi non olympiques. Attirer l'attention des médias avec un programme de compétition intéressant, divertissant, attrayant et compréhensible pour tous les téléspectateurs.

IV. Le principe du développement durable pour la planète et les athlètes.

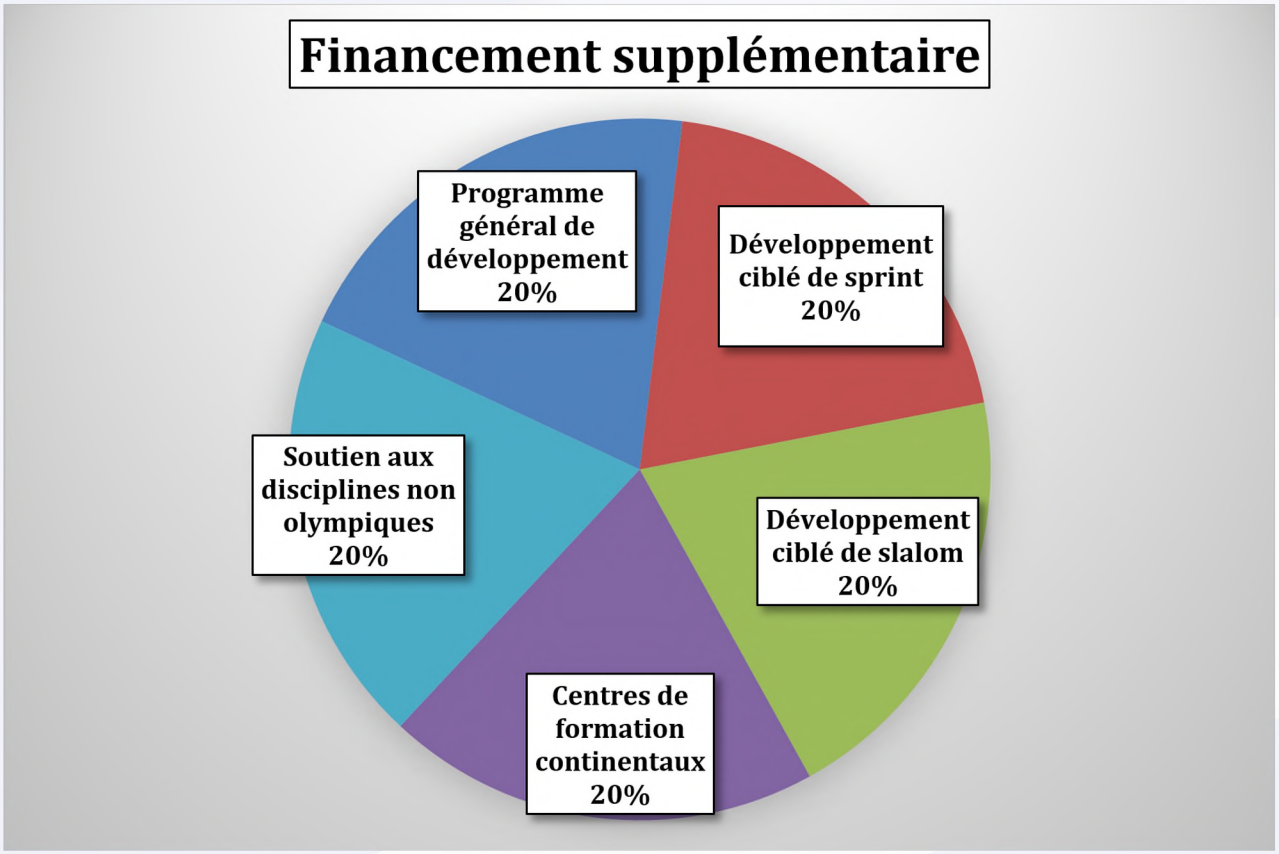
- Pour valoriser l'image des sports de pagaies comme un sport respectueux de l'environnement et respectant les principes de développement durable, il est proposé

d'établir des exigences pour les sites de compétition : norme de qualité de l'eau, sources d'énergie, etc.

- Initiative pour l'AMA : habiliter les fédérations nationales à initier des contrôles de leurs athlètes en tant que mesures de contrôle supplémentaires pour renforcer la lutte contre le dopage. L'intolérance au dopage doit s'exprimer par un travail systématique à tous les niveaux. Une augmentation du nombre de programmes d'enseignement sur tous les continents pour les athlètes, les entraîneurs, y compris avec la participation d'experts de classe mondiale.

Levée des fonds supplémentaires

Pour **mettre en œuvre** les tâches ambitieuses décrites, il ne suffit pas d'appuyer notre budget au financement du CIO. Pour que le canoë devienne vraiment populaire et que l'ICF, d'une structure subventionnée, se transforme en **une entreprise rentable**, il est nécessaire de résoudre un certain nombre de tâches importantes.
Les fonds attirés sont proposés pour être investis dans le développement des domaines suivants. L'allocation des fonds est préliminaire, sous réserve d'une discussion plus approfondie.



Centres de formation continentaux:

Budget pour la création/maintenance/réhabilitation des infrastructures nécessaires pour le démarrage de ces centres : en Amérique du Sud/Centrale, Afrique et Asie en étroite coopération avec les fédérations nationales intéressées avec la participation d'experts missionnés avec les ressources de l'ICF.

Programme général de développement des sports de pagaies :

- Accréditations, hébergement, entraîneur, médecin, analyste de résultats **gratuits** pour les pays classés au-delà de la 40e place lors du précédent Championnat du monde.
- Accompagnement **gratuit** des athlètes aux Championnats du Monde des petites équipes (quelle que soit la place du pays dans le classement : analyste de résultats - vidéo, accompagnement médical de base).
- Séminaires et cours de perfectionnement pour entraîneurs, arbitres, personnel d'organisation de compétition (y compris sur la base des centres continentaux de formation professionnelle)
- Programmes antidopage supplémentaires : travailler encore plus pour créer une image de l'antidopage dans tous les pays sans exception
- Développement de services en ligne pour la fourniture **de plans d'entraînement**
- Développement et proposition de normes standards et de projets des installations sportives d'entraînement et de loisirs.

Développement ciblé de sprint et paracanoë :

- Programme de soutien aux athlètes talentueux de sprint
- Budget supplémentaire pour le Comité Technique de Sprint, y compris suppression des contributions de la part des Fédérations Nationales pour les frais de voyage des arbitres des compétitions, ainsi que le paiement du travail des arbitres par l'ICF.
- Soutien ciblé supplémentaire de paracanoë.

Développement de slalom :

- Programme de soutien aux athlètes talentueux - entraînement centralisé sur les sites des grands événements de la saison. Un entraîneur qualifié qui travaille **directement** avec les athlètes.
- Développement d'un bassin d'eau vive préfabriqué mobile démontable (pour les Jeux à Paris) pour la valorisation du slalom extrême en collaboration avec les partenaires et sponsors.

Développement ciblé des disciplines non olympiques :

- Préparation et tenue de festivals de disciplines non olympiques
- Développement et mise en place du format des marathons urbains.