Евгений Архипов

Кандидат на пост президента ИКФ

Предложение программы

РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ

Для того, чтобы организация успешно работала и процветала, очень важно умелое и правильное руководство и управление.
В основе работы ICF должно быть принятие во внимание мнение всех национальных федераций – членов ICF . Этого можно добиться путем создания **эффективных** рабочих групп и комиссий. Необходим пересмотр механизма предоставления информации национальным федерациям, создание возможности для обсуждения и совместной проработки, в том числе с использованием онлайн-ресурсов. ICF — это не только Президент и не только Президиум. Это в обязательном порядке совокупность мнений всех национальных федераций относительно дальнейшего развития нашего спорта.

Вся деятельность Федерации должна быть максимально прозрачной, в основе которой должны быть положения Международного партнерства против коррупции в спорте (**IPACS**). Все положения во всех документах ICF должны быть максимально прозрачными и **понятными** для всех национальных федераций, обсуждёнными и согласованными с ними. Кроме этого, должны быть исключены все двусмысленности. В связи с чем предлагается переработка нормативно-правовых документов ICF на профессиональном уровне на основании обсуждений с национальными федерациями и с привлечением экспертов в области права и финансов.

В настоящее время основным источником финансирования нашего спорта является МОК. Вношу конкретное предложение по привлечению **гарантированных** 10 млн. евро дополнительного финансирования от спонсоров на олимпийский цикл для целевой поддержки программ развития, создания центров спортивной и профессиональной подготовки на каждом континенте, усиления программ поддержки талантливых спортсменов, увеличения финансирования комитетам ИКФ по неолимпийским дисциплинам. При этом я предлагаю нулевой уровень расходов на президента ИКФ.

Программа развития гребли на байдарках и каноэ

I. Программа развития

Для сохранения и развития нашего вида спорта на долгосрочный период в будущем необходима действенная программа развития. Она предполагает:

- Создание олимпийских центров подготовки ICF **на каждом континенте**, которые объединяют в себе все виды гребли. Центры должны быть открыты не только для профессионалов, но и для массового спорта по всем дисциплинам, не только олимпийским. Это не только тренировочные, но также и образовательные центры гребли. В этих центрах собираются спортсмены и тренеры из стран без необходимой спортивной инфраструктуры или гребной школы для тренировок и прохождения различных образовательных программ, в т.ч. антидопинговых. Центры функционируют при взаимном **пятистороннем** партнерстве между ICF, национальными и континентальными федерациями, национальными олимпийскими комитетами и международным олимпийским комитетом. Месторасположение - по согласованию с Исполкомом ICF.
- Кратное увеличение финансирования нынешних программ развития **как минимум в три раза**. Конкретные предложения приведены ниже в разделе «Привлечение дополнительных средств».
- Создание концепции централизованной подготовки с **полным обеспечением** для талантливых спортсменов со всего мира.
- Предложение континентальным ассоциациям располагать собственным снаряжением не только для развития гребных школ, но также приглашения иностранных спортсменов с их полным обеспечением и предоставлением им всего необходимого – размещения, питания, инвентаря и оборудования, тренерского сопровождения. Расширение географии соревнований: гребля на байдарках и каноэ **не должна оставаться только европейским спортом** в соответствии с принципами универсальности.
- Необходимо уделять серьёзное внимание развитию неолимпийских дисциплин, которые являются, с одной стороны, видами активного досуга, а с другой - элементом объединения очень большого числа гребцов со всех уголков Земли. Надо стремиться, чтобы как можно большее количество неолимпийских дисциплин были включены в программу Всемирных и других мультиигр.
- Проведение гребных **фестивалей** - организация на базе имеющихся каналов спринт+слалом соревнований, в том числе и одновременных, с охватом максимального количества неолимпийских дисциплин: скоростной спуск, марафон, кануполо, фристайл, океанская гребля, гребля на лодках дракон, SUP. Подобные фестивали могут проводиться также вблизи океанского побережья с использованием открытой воды. При этом дисциплины бурной воды могут проводиться на базе мобильного разборного канала.

  Провести первый фестиваль в 2024 – в честь **столетия ИКФ**. В фестиваль планируется включить максимум дисциплин.
- Разработка и реализация программы **международных** соревнований для детей **до 16 лет** для поощрения национальными федерациями более раннего начала занятий греблей.
- Программы сотрудничества с производителями снаряжения для того, чтобы оно было доступно для всех национальных федераций. В случае, если снаряжение выделяется

национальным федерациям в рамках программ развития, то оплату транспортных **расходов на доставку лодок** в страну назначения берет на себя ИКФ.

- Поддержка проектов соревнований с элементами **виртуальной реальности** на основе тренажеров и соответствующих соревнований.

II. Образовательные программы:

- Разработка и введение **системы программ обучения** и повышения квалификации по всем необходимым специальностям: тренер, начальник дистанции, судья, менеджер соревнований. Система сертификации ИКФ. Гребная школа ИКФ. Дипломы по окончании. Профессиональная сеть специалистов – нет общего рынка труда. База данных ИКФ с вакансиями и предложениями работы.
- Дополнительные образовательные программы на базе континентальных центров, в т.ч. в партнёрстве с национальными олимпийскими комитетами для подготовки квалифицированных профильных кадров с освоением таких специальностей и областей знаний как: финансы, маркетинг и спонсорство, организация спортивных мероприятий, медиа, управление спортивными сооружениями и т.п.
- Телевидение ИКФ: круглосуточный онлайн-канал 24/7 на нескольких языках (трансляция соревнований, образовательные программы, истории спортсменов и тренеров, интервью…). **Каждый** участник сообщества сможет вносить свой вклад в наполнение канала, в т.ч. партнеры и спонсоры. Такая централизация будет способствовать объединению гребного сообщества, дополнительной популяризации спорта и привлечению спонсоров.

III. Централизованная поддержка спортсменов:

- ИКФ вместе с оргкомитетом соревнований предоставляют высокоуровневые сервисы по анализу результатов соревнований для всех участников: анализ выступления, медицинская помощь, логистика, видеосъемка и т.п. для стран, которые не имеют возможности иметь таких специалистов в штате, а также соответствующая онлайн-платформа для формирования тренировочных планов.
- Предложение **бесплатных** аккредитаций на соревнованиях для стран, которые дальше 40 места в рейтинге предыдущего чемпионата мира. Бесплатный трансфер, проживание, бесплатный тренер, общий массажист, аналитик результатов, анализ скорости лодки и прочее.
- Общая статистика и глубинный централизованный анализ тенденции результатов **для всех стран**. Разработка онлайн-сервиса статистики и анализа тенденций развития для стран-членов ИКФ

Олимпийская программа и подходы

Должны быть приложены все возможные усилия для сохранения 16 олимпийских медалей каноэ в олимпийской программе. Кроме этого, необходимо плотное взаимодействие с национальными олимпийскими комитетами, принимающими Игры, для добавления дисциплин в олимпийскую программу в соответствии с принципами гендерного равенства. ИКФ должна представлять разнообразие гребных видов спорта для того, чтобы стать более универсальной. Предлагается рассмотрение новых возможностей для гребного сообщества в соответствии с рекомендациями **олимпийской повестки 2020+5**.

I. Работа над программой Олимпийских игр:

Нужно бережно относиться к нашей основе - уже существующим олимпийским и неолимпийским дисциплинам. Но вместе с тем следует уходить от шаблонов. Дать возможность комиссии проанализировать рейтинги дисциплин. Изменить программу, чтобы она была интересна любому. Надо **двигаться дальше**.

- Предлагается сохранение штаб-квартиры ИКФ в Лозанне – сердце олимпийского движения, а также всех высококвалифицированных сотрудников.
- Пересмотр системы отбора на Олимпийские игры с целью **увеличения** числа участвующих НОК.

II. Гендерное равенство:

- Зафиксировать 50% женских и мужских медалей на Олимпийских играх и чемпионатах мира в Уставе ИКФ.
- Предложение рассмотрения вопроса включения **смешанных** экипажей в олимпийскую программу.

III. Пересмотр формата соревнований для добавления большей гибкости в программу

- **Участие** принимающих соревнования НОК, НФ, оргкомитетов в формировании правил соревнований совместно с ИКФ для большей популяризации, уменьшения стоимости и продвижения новых мест и форматов в центре города, возле всемирно известных туристических мест.
- Развитие **новых** форматов соревнований для привлечения **всех поколений** гребцов.
- Обсуждение и разработка концепции новых мультидисциплинарных гребных соревнований в партнерстве с **программой МОК «Дорога к Олимпийским играм»**
- Популяризация и пропагандирование гребли, тесная взаимосвязь со средствами массовой информации, трансляция чемпионатов мира не только по олимпийским, но и неолимпийским дисциплинам. Привлечение внимания медиа за счет интересной, зрелищной, привлекательной и понятной для любой категории зрителя программы соревнований.

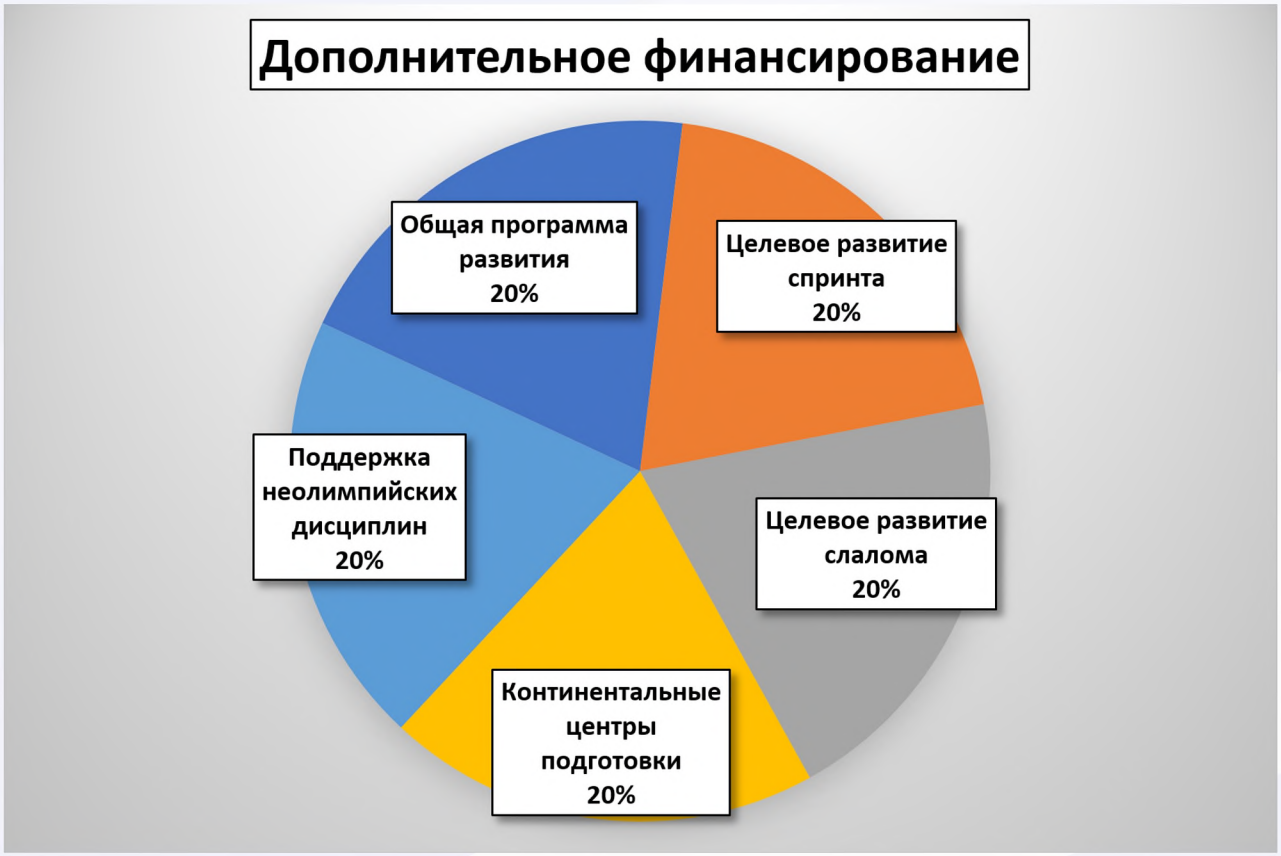
IV. Принцип устойчивого развития как для планеты, так и для спортсменов.

- Для повышения имиджа гребли как экологичного и уважающего принципы устойчивого развития вида спорта предлагается установить требования к местам проведения соревнований: стандарт качества воды, источники электроэнергии и т.п.

- Инициатива к WADA: предоставление права национальным федерациям инициировать тестирования своих спортсменов в качестве мер дополнительного контроля для более активной борьбы с допингом. Нетерпимость к допингу должна выражаться в системной работе на всех уровнях. Увеличение объема образовательных программ на всех континентах для спортсменов, тренеров, в т.ч. с привлечением экспертов мирового уровня. Создание ощущения неприятия к допингу.

Привлечение дополнительных средств

Для **реализации** ряда амбициозных озвученных выше задач недостаточно рассчитывать на стандартный бюджет от МОК. Для того, чтобы каноэ-спорт стал действительно популярным и ИКФ из дотационной структуры превратилась в **прибыльную компанию,** необходимо решение ряда важнейших, но материально ёмких задач.
Привлеченные средства предлагается вложить в развитие следующих направлений. Распределение средств предварительное, предмет для дальнейшего обсуждения.



Континентальные центры подготовки:

Бюджет на создание/поддержание/восстановление необходимой инфраструктуры должного уровня для максимально оперативного начала функционирования этих центров: в Южной/Центральной Америке, Африке и Азии в тесном сотрудничестве с заинтересованными национальными федерациями с привлечением экспертов по всем направлениям, а также задействованием административного ресурса ИКФ.

Общая программа развития гребли:

- **Бесплатные** аккредитации, проживание, тренер, медицинский сотрудник, аналитик результатов для стран с рейтингом ниже 40 места на предыдущем чемпионате мира.
- **Бесплатное** сопровождение спортсменов на ЧМ и ПМ из малочисленных команд (вне зависимости от места страны в рейтинге: аналитик результатов – видео, прохождение дистанции, базовое медицинское сопровождение).
- Семинары и курсы повышения квалификации для тренеров, судей, персонала по организации соревнований (в т.ч. на базе континентальных центров профессиональной подготовки)
- Дополнительные программы по противодействию допингу: ещё более глубинная работа для создания образа отвращения к допингу во всех без исключения странах.
- Разработка онлайн-сервисов по предоставлению **тренировочных планов**
- Разработка и предложение **типовых** норм и **проектов** тренировочно-досуговых спортивных сооружений.

Целевое развитие спринта и параканоэ:

- Программа поддержки талантливых спортсменов по спринту
- Дополнительный бюджет для нужд технического комитета спринта, в том числе отмена взноса с национальных федераций за транспортные расходы судей на соревнованиях, а также оплата работы судей за счет средств ICF.
- Дополнительная целевая поддержка параканоэ

Развитие слалома:

- Программа поддержки талантливых спортсменов – централизованная подготовка в местах проведения основных соревнований сезона. Квалифицированный тренер, работающий **непосредственно** со спортсменами, а не из офиса ИКФ.
- Разработка проекта мобильного разборного канала с бурной водой (к Играм в Париже) совместно с партнерами и спонсорами

Целевое развитие неолимпийских дисциплин:

- Подготовка и проведение фестивалей неолимпийских видов спорта
- Разработка и реализация формата **городских** марафонов